



Thorben Wehrmann

## EINKAUF / LIEFERANTENMANAGEMENT / IT / DIGITALISIERUNG

Thorben Wehrmann ist Ihr externer Experte für den Einkauf, im Supply Chain Management sowie in der Prozessoptimierung, im Change Management und bei der Digitalisierung von Prozessen, im Einkauf und/oder in der Supply Chain. Mit über 17 Jahren Beratungserfahrung und einer Projekterfahrung aus 54 Projekten steht er branchenübergreifend für eine belastbare Strategieentwicklung, eine umfangreiche Umsetzungserfahrung sowie für eine Professionalisierung des Einkaufs sowie von Prozessen mit transparenten Ergebnissen.

### Thorben Wehrmann bearbeitet traditionell folgende Themen als Berater oder auch ad interim:

- Einkauf, Verhandlungsführung (an über 450 Verhandlungen teilgenommen, circa 300 Verhandlungen geleitet), Leistungsscheine, Sourcing, Skill-Matrixen, SCM, Aussteuerung Dienstleister, Strategischer Einkauf, Lieferanten- und Warengruppenmanagement, kaufm. Vertragsmanagement
- Prozessoptimierung, BPM, BPO, Projektmanagement, Implementierung, PMO
- Digitalisierung, Steuerung von IT-Providern, e-Procurement, P2P, Betriebsübergänge, S4 HANA, IT-Implementierungen
- Reorganisation, Restrukturierung, Sonderprojekte, PMI, M&A, Out-/Insourcing
- Spezielle Expertise in verschiedenen Warengruppen, darunter Facility Management, Türen und Tore, HKLS, RLT sowie IT, Hardware, Software und Professional Services

### Zusätzliche Details:

- Digitalisierung von Prozessen – abteilungsübergreifend, im Einkauf oder in der Supply Chain
- Einsatz von IT im Einkauf, E-Procurement, SCRM, Digitalisierung im Einkauf
- Digitalisierungs- und Tätigkeiten-Analysen, Ermittlung Digitalisierungspotentiale
- Reifegrad der Digitalisierung – Analyse der Stärken, Schwächen, Chancen, Risiken
- Stärken-Schwächen-Chancen-Risiko-Analyse für die weitere Digitalisierung
- Mitarbeit bei der Erstellung eines IT-Zielbetriebsmodelles (TOM) sowie bei der IT-Governance
- Analyse von Endbenutzer-Lizenzverträgen (EULA)
- Erarbeitung von IT-bezogenen Ausschreibungen (RfX, RfP, RfI, SoW) größerer IT-Stacks im Rahmen von Sourcing-Projekten (Onshore-Offshore-Nearshore)
- Durchführung von umfangreichen Analysen zum Thema Digitalisierungschancen im Einkauf, in der Supply Chain, sowie im Risikomanagement und/oder im gesamten Unternehmen, bspw. auch im Fachbereich Human Resources
- Prüfung neuer technologischer Potentiale, bspw. RPA (robotic process automatisaton), e-Invoicing, e-Procurement und DMS (Dokumenten-Management-System)
- Erstellung von Schulungsunterlagen sowie von Skill-Matrixen (IT, Digitalisierung, Prozesse, Einkauf)
- Durchführung von Help-Ticket-Analysen, Kritikalitäts- und Applikationsanalysen

### Projekterfahrung (Auswahl):

Einkaufsleiter ad interim in einem großem Einzelhandelskonzern, Betreuung vieler Themen u.a. im Einkauf, der Ertragsverbesserung, der Verhandlungsführung sowie in der Prozessoptimierung,

#### Bspw. der Einkauf aller indirekten Bedarfe:

- Einkauf von Logistik, Facility Management- und Marketing-Leistungen,
- Einkauf von IT, Hardware, Software, Lizenzen
- Einkauf von Beratern, Consulting, IT-Services + Professional Services
- Implementierungsthemen.
- Einführung einer IT-Lösung (P2P) für einen Handelskonzern

#### ■ Großprojekt (Rolle: Teilprojektleiter):

Analysen bzgl. In- und Outsourcing, Erarbeitung von Synergieeffekten und Synergiebetrachtungen, Bewertung von IT-Verlagerungskonzepten (Ermittlung des optimalen Verhältnisses von In- und Onshore, Offshore, Nearshore; Betriebsteilübergang nach § 613 a), Definitionen für eine retained-IT, Erstellung von Spend Cubes, Prozessanalysen, Prozessimplementierungen, Plausibilisierung von Lead-Buyer-Konzepten und operativen Einkaufsdokumenten, IT-Benchmarking, IT-Reifegradanalysen, Einkauf-Reifegradanalysen, Analyse von MIM/Help-Tickets

#### ■ Großprojekt (Rolle: Projektleiter):

Projektleiter für ein Großprojekt bei einer Versicherungsgesellschaft mit der Optimierung von zehn Warengruppen sowie der Reorganisation von Prozessen (frühzeitige Einbindung des Einkaufs). Warengruppen u.a. Technisches Facility Management, Reinigung & Bewachung, Gastronomie, Marketing & IT, Hardware-Software und IT-Projekte, Erstellung von Leistungsverzeichnissen, Leistungsbeschreibungen sowie von Skill-Matrizen: Verhandlungsvorbereitung und Verhandlungsführung

#### ■ Großprojekt (Rolle: Teilprojektleiter, Subject Matter Expert):

Mitarbeit als Unternehmensberater bei der strategischen Neupositionierung eines international tätigen Elektrotechnik / Solarkonzerns im Bereich Einkauf. Hierzu Erstellung von Strategiekonzepten für die verschiedenen Warengruppen und Standorte, zumeist in englischer Sprache. Vorbereitung und Durchführung von acht Lieferantentagen sowie von mehreren DTC-Workshops in einem internationalen Großprojekt (tlw. eigenständige Leitung der Lieferantentage und Workshops). Operative Teilnahme und Verhandlungsführung an rund vierzig Einkaufsverhandlungen verschiedener Warengruppen. Verhandlungspartner waren regional tätige Mittelständler bis hin zu international tätigen Großkonzernen (Rollendefinitionen Einkäufer, Lieferantenanalysen, Maßnahmenreporting)

#### ■ Großprojekt (Rolle Teilprojektleiter, Subject Matter Expert):

Neuausrichtung des Konzerneinkaufs für ein international tätiges Infrastrukturunternehmen mit saving targets - Mitwirkung bei der Erstellung des Restrukturierungsgutachtens (Großprojekt). Beispiele: spend cube of the future, Neu- strukturierung von Prozessen, Personalkonzepte Einkauf, Ergebnisverbesserung, strategische Neuausrichtung, Benchmarking.

- **Projektleiter** für die Prozessoptimierung eines kleineren Dienstleistungsunternehmens mit Analyse mehrerer Prozesse und IT-Themen, bspw. Ermittlung des IT-Reifegrades von verschiedenen Abteilungen. Erstellung eines IT-Lastenheftes. Bearbeitung von Sonderthemen wie Digitalisierung im Einkauf (Erstellung von Marktübersichten, Auswirkungen der Digitalisierung) und dem Einsatz von Spieltheorie im Einkauf
- Für ein Unternehmen aus der Nahrungsmittelverarbeitung wurde ein **einkaufsbezogenes Restrukturierungskonzept** erstellt (Make-or-Buy, strategischer Einkauf, Kostensenkungspotentiale, Lieferantenbewertungen, abteilungsübergreifende Prozessoptimierung)
- Analysen für eine renommierte Hochschule / Universität – **Ermittlung des Reifegrades der Digitalisierung**, E-Invoicing, DMS / Dokumentenmanagement-System, Analyse der Prozesse sowie der einkaufsbezogenen Einsparpotentiale, Vorstudie Digitalisierung und Prozessoptimierung, Erstellung von Skill-Matrizen, Benchmarking
- **Analyse von IT-Verträgen im Rahmen der kaufmännischen Vertragsanalyse** (Abstimmungen im Einkauf, mit der IT sowie mit den Lieferanten und mit Legal sowie mit weiteren Schnittstellenpartnern) für IT- und Telekommunikationsverträge, Analyse der EULA-Konditionen (End User License Agreements – Lizenzanalysen) jeweils in deutscher und englischer Sprache für einen größeren Transport-Konzern mit Abstimmungen in BeNeLux, Deutschland und England
- **Analyse und Coaching** für ein mittelständisches Unternehmen aus dem Sondermaschinenbau mit Fokus auf die Digitalisierung, die IT-Kosten, den Einkauf sowie das Lieferanten- und Risikomanagement, Lieferantenreduktion
- Erarbeitung von rund 40 operativen und strategischen Prozessen im Einkauf sowie im Zusammenspiel mit den angrenzenden Abteilungen und Funktionsbereichen (Produktion, QS/QM, Fertigung, ...) Erarbeitung von Digitalisierungs- und Warengruppenstrategien, **Schulungen** für die neuen Prozesse, sowie weitere Tätigkeiten für ein Unternehmen aus der **Automobilindustrie, Blech- und Aluminium-Verarbeitung**, Werkzeug- und Sondermaschinenbau