

INTERIM MANAGEMENT

Thorben Wehrmann verfügt über eine 17-jährige Beratungserfahrung
und konnte 54 Projekte erfolgreich abschließen.



Thorben Wehrmann

OPTIMIERUNG DES VERPACKUNGSEINKAUFS

Thorben Wehrmann ist Ihr externer Experte für Einkauf, Supply Chain Management, Lieferanten-/Warengruppen-Management, Benchmarking und E-Procurement für den strategischen/operativen/taktischen Einkauf (sowie in der Auflösung von Maverick Buying).

Häufige Einsatzgebiete:

- Erarbeitung/Begleitung von Ausschreibungen (RfX, RfQ, RfI, ...) und Nachverhandlungen
- Warengruppen-, Lieferanten- u. Vertragsmanagement
- Einkaufscontrolling, Potentialermittlung, Benchmarking, Skill-Analysen
- Reifegrad- und Organisationsanalysen im Einkauf
- Dienstleistungseinkauf, bspw. IT-Einkauf, Telekommunikation, techn. Facility Management
- Schulungen, Vorträge und Trainings in diesen Bereichen

FÜR DEN ERFOLG EINES UNTERNEHMENS IST KOSTENEFFIZIENZ SEHR WICHTIG

Der Einkauf und seine Beschaffungsprozesse lässt sich durch verschiedene Maßnahmen zu mehr Effizienz führen. Zum Beispiel über ein strategisches, übersichtliches und ganzheitliches Warengruppenmanagement. Die TWE Consulting GmbH begleitet Sie gerne bei der Umsetzung einer Warengruppenstrategie. Wir analysieren die Optimierungspotenziale und schaffen Vorteile im Einkauf. Diese gilt es, auf lange Sicht zu erhalten und zu verstärken.

Effektives **Umsetzungs- und Warengruppenmanagement** ist wichtig, um zu garantieren, dass die erwarteten Kosten- und Leistungsverbesserungen erreicht und langfristig weiter ausgebaut werden. Im strategischen Einkauf ist es mit einer erfolgreichen Lieferantenauswahl und Vertragsverhandlung allein nicht getan. Aus langjähriger Erfahrung wissen wir, dass ohne einen begleitenden Umsetzungsprozess große Anteile der erwarteten Einsparungen im ersten Jahr nach der Vertragsunterzeichnung entweder verloren gehen oder niemals ausgeschöpft werden. Setzen Sie beim Warengruppenmanagement auf die Erfahrung der TWE Consulting GmbH. Wir finden Lösungen!

- Ermittlung der WKZ
- Ermittlung Umrüstkosten und Standardisierungschancen
- Begleitung bei Ausschreibungen (RfP, RfX, RfQ, RfI,...)
- Erfahrung mit internationalen Ausschreibungen* (Onshore, Nearshore, Offshore)
- Ermittlung von Bündelungspotentialen, Verhandlungsführung
- Ausgabenanalyse, Preisanalyse, Preisvergleiche
- Prozessverbesserungen, Definition SLA's
- Vereinheitlichungen und Standardisierungen von Verpackungsgrößen
- Auflösung von Maverick Buying

Arbeiten Sie mit uns zusammen, um eine Warengruppenstrategie für Ihr Unternehmen zu entwickeln – wir freuen uns auf eine gewinnbringende Zusammenarbeit. Nutzen Sie gerne unsere Kontaktdaten für eine Anfrage!

* Durchführung vieler Projekte auch in englischer Sprache

Keine Rechtsberatung

FLEXIBLES NETZWERK

Es besteht die Möglichkeit, bei Bedarf ein flexibles Netzwerk an weiteren Lösungspartnern aus den Bereichen:

- Einkauf, Wertanalytik, E-Procurement
- Supply Chain Management, SCRM
- Prozessoptimierung, Carve-Out, Outsourcing
- Management- und IT-Beratung einzubinden.

Die Vorteile liegen in einer/r ...

- Erhöhung der Geschwindigkeit
- Abdeckung von Spitzen
- sowie im Einsatz von Spezial-Know-How

begründet.

Ferner bestehen Kontakte und Erfahrungswerte zu Hochschulen, Stiftungen, Professoren sowie ausgewählten Graphikern wie auch zu Spezialanbietern im Bereich von Industrie-Applikationen, Vermessungen, digital factory, Logistik und Schulungsanbietern/HR-Transformation.

Die freien, eigenständigen Netzwerkpartner / Lösungsanbieter befinden sich v.a. in München, Stuttgart, Frankfurt/Wiesbaden, Düsseldorf, Hamburg und Oldenburg und werden auf Anfrage gerne im Detail genannt.



WWW.TWE-CONSULTING.DE