

TWE CONSULTING GMBH
IHR PARTNER FÜR UNTERNEHMENSBERATUNG
UND PROJEKTMANAGEMENT



Thorben Wehrmann

**PROZESSOPTIMIERUNG, CARVE-OUT, IN- UND OUTSOURCING,
ERSTELLUNG VON HANDBÜCHERN UND RICHTLINIEN***

Thorben Wehrmann ist Ihr externer Experte für Prozessmodellierung sowie für die Erstellung von Handbüchern und Richtlinien. Folgende Projekte wurden / werden realisiert:

Industrieunternehmen:

- (Teil-)projektleiter Einkauf für eine milliardenschwere Neuausrichtung des Konzerneinkaufs für ein **international tätiges Bau- und Infrastrukturunternehmen** im Rahmen von Carve-Out-Betrachtungen (ENG**), u.a. Neustrukturierung von Prozessen
- (Teil-)projektleiter **Automotive/Anlagen- und Maschinenbau**: Definition und Umsetzung von über 40 operativen und taktischen Einkaufsprozessen innerhalb der kompletten Supply Chain für einen größeren **Mischkonzern**, u.a. Erstellung Beschaffungsrichtlinie, Abbildung der Procure-2-Pay Prozesse / Record-2-Report Prozesse, Durchführung von Schulungen
- Projektleiter bei einem Ergebnisverbesserungsprogramm eines **Top-10 Facility-Management und Catering-Unternehmens**, Maßnahmencontrolling, umfängliche Begleitung des Restrukturierungsprozesses, Soll-Ist-Vergleiche, Teilnahme an Lenkungsausschüssen, ferner Vorbereitung von Entscheidungen im Einkauf, im Vertrieb und bei Investitionen
- Erarbeitung von Soll- und Ist- Prozessen via BPM / Swimlanes für ein international tätiges **Versorgungs- und Energieunternehmen** (ENG**)
- Kaufmännisches Vertragsmanagement im Einkauf und in der IT im Bereich **Transport & Logistik**.

Dienstleistungsunternehmen, Hochschulen und Stiftungen:

- Projektleiter für ein umfangreiches Einkaufsprojekt bei einer **renommierten Versicherungsgesellschaft** mit Führung von mehreren Berater/innen und Budgetverantwortung, u.a. Reorganisation von Prozessen mit Einkaufsbezug, Erstellung von Richtlinien und Handbüchern
- Potentialermittlung für den **Dienstleistungseinkauf einer Stiftung** mit Kostenzielen pro Warengruppe. Ferner Erarbeitung von Tools für das Kosten- und Veranstaltungsmanagement sowie Benchmarking von IT-Kosten und IT-Prozessen
- Prozessoptimierung eines **Dienstleistungsunternehmens**, u.a. Erstellung von Lastenheften im Sinne des Requirements Engineering sowie von IT-Handbüchern, von Richtlinien und Optimierung von IT-Prozessen
- Kaufmännische Begleitung eines internationalen, milliardenschweren Rechtsstreits von mehreren **Banken** für eine Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (ENG**)

* Keine Rechtsberatung. ** Dieses Projekt wurde in englischer Sprache durchgeführt.

Es besteht die Möglichkeit, bei Bedarf ein flexibles Netzwerk an weiteren Lösungspartnern aus den Bereichen...

- Einkauf, Wertanalytik, E-Procurement
- Supply Chain Management, SCRM
- Prozessoptimierung, Carve-Out, Outsourcing
- Management- und IT-Beratung einzubinden.

Die Vorteile liegen in eine/r ...

- Erhöhung der Geschwindigkeit
- Abdeckung von Spitzen
- sowie im Einsatz von Spezial-Know-How begründet.

Ferner bestehen Kontakte und Erfahrungswerte zu Hochschulen, Stiftungen, Professoren sowie ausgewählten Graphikern wie auch zu Spezialanbietern im Bereich von Industrie-Applikationen, Vermessungen, digital factory, Logistik und Schulungsanbietern/HR-Transformation.

Die freien, eigenständigen Netzwerkpartner / Lösungsanbieter befinden sich v.a. in München, Stuttgart, Frankfurt/Wiesbaden, Düsseldorf, Hamburg und Oldenburg und werden auf Anfrage gerne im Detail genannt.

