

## MERGER & ACQUISITIONS, PMI, CARVE OUTS

Thorben Wehrmann verfügt über eine 17-jährige Beratungserfahrung  
und konnte 54 Projekte erfolgreich abschließen.

### POST-MERGER-INTEGRATION (PMI) – PROZESSANALYSEN, SYNERGIEEFFEKTE, PERFORMANCE IMPROVEMENT

- Business Process Excellence, BPM, BPO, O2C zur Ermittlung von Synergiepotentialen
- Optimierung von Prozessen im Einkauf / in der Supply Chain, bspw. Procure-2-Pay (P2P) zur Ermittlung von Synergiepotentialen
- Reifegradanalysen im Einkauf, Potentialanalysen, bspw. zur Ermittlung von Bündelungspotentialen
- Analyse sowie kaufmännisches Vertragsmanagement von IT- und Telekommunikationsverträgen (Abstimmungen im Einkauf, mit der IT, den Lieferanten, mit Legal sowie mit weiteren Schnittstellenpartnern) für zwei große, fusionierte Konzerne aus der Transport- und Logistik-Branche
- Analyse und kaufmännisches Vertragsmanagement für Verträge des Supply Chain Managements, für ambiante Transporte sowie für HR und Analyse der EULA-Konditionen (End User License Agreements – Lizenzanalysen) jeweils in deutscher und englischer Sprache für einen größeren Transport-Konzern im Rahmen einer PMI-Aufgabenstellung



Thorben Wehrmann

### CARVE OUT, BPM, BPO, BETRIEBSÜBERGANG, SONDERPROJEKTE

- Begleitung eines Carve Outs, kaufmännische Begleitung eines TOM's (Zielbetriebsmodell) Erstellung von Handbüchern und Richtlinien\* – Prozesse, IT, Einkauf, SCM
- Kaufmännische Begleitung von Sourcing-Vorhaben und/oder im Rahmen von Betriebsübergängen nach § 613 a – Fokussierung auf kaufmännische Themen\*
- Analysen bzgl. In- und Outsourcing, Erarbeitung von Synergieeffekten und Synergiebetrachtungen
- Bewertung von IT-Verlagerungskonzepten (Ermittlung des optimalen Verhältnisses von In- und Onshore, Offshore, Nearshore; Betriebsteilübergang nach § 613 a\*), Definitionen für eine retained-IT, Erstellung von Spend Cubes, Prozessanalysen, Prozessimplementierungen, Plausibilisierung von Lead-Buyer-Konzepten und operativen Einkaufsdokumenten, IT-Benchmarking, IT-Reifegradanalysen, Einkauf-Reifegradanalysen, Analyse von MIM/Help-Tickets
- Neuausrichtung des Konzerneinkaufs für ein international tätiges Infrastrukturunternehmen mit saving targets – Mitwirkung bei der Erstellung eines Reorganisationsgutachtens (Großprojekt). Beispiele: spend cube of the future, Neustrukturierung von Prozessen, Personalkonzepte Einkauf, Ergebnisverbesserung, strategische Neuausrichtung, Benchmarking.

### MERGER & ACQUISITIONS – DURCHFÜHRUNG VON MARKT- UND WETTBEWERBSANALYSEN

- In der internationalen Schifffahrt- und Reederei-Industrie in Begleitung eines Fusionsprozesses (Europa, USA, Lateinamerika)
- In der chemisch-pharmazeutischen Industrie im Rahmen eines internationalen Fusionsprozesses mehrerer Generika-Hersteller (Europa, USA, Asien)
- In der chemisch-pharmazeutischen Industrie im Rahmen eines internationalen Fusionsprozesses mehrerer produzierender Unternehmen aus dem Umfeld der Tiergesundheit (Europa, USA)

\* Keine Rechtsberatung.

## FLEXIBLES NETZWERK

Es besteht die Möglichkeit, bei Bedarf ein flexibles Netzwerk  
an weiteren Lösungspartnern aus den Bereichen:

- Einkauf, Wertanalytik, E-Procurement
- Supply Chain Management, SCRM
- Prozessoptimierung, Carve-Out, Outsourcing
- Management- und IT-Beratung einzubinden.

### Die Vorteile liegen in eine/r ...

- Erhöhung der Geschwindigkeit
- Abdeckung von Spitzen
- sowie im Einsatz von Spezial-Know-How

begründet.

Ferner bestehen Kontakte und Erfahrungswerte zu Hochschulen, Stiftungen, Professoren sowie ausgewählten Graphikern wie auch zu Spezialanbietern im Bereich von Industrie-Applikationen, Vermessungen, digital factory, Logistik und Schulungsanbietern/HR-Transformation.

Die freien, eigenständigen Netzwerkpartner / Lösungsanbieter befinden sich v.a. in München, Stuttgart, Frankfurt/Wiesbaden, Düsseldorf, Hamburg und Oldenburg und werden auf Anfrage gerne im Detail genannt.



**WWW.TWE-CONSULTING.DE**