

INTERIM MANAGEMENT IM MASCHINENBAU

Thorben Wehrmann verfügt über eine 17-jährige Beratungserfahrung und konnte 54 Projekte erfolgreich abschließen.



Thorben Wehrmann

ÜBERNAHME VON INTERIM-MANAGEMENT MANDATEN

Thorben Wehrmann ist Ihr externer Experte für Einkauf, Supply Chain Management, Lieferanten-/Warengruppen-Management, Benchmarking und E-Procurement für den strategischen/operativen/taktischen Einkauf (sowie in der Auflösung von Maverick Buying). Ferner Experte für Prozessoptimierung, Digitalisierung und Reorganisation.

Häufige Einsatzgebiete:

- Erarbeitung/Begleitung von Ausschreibungen* (RfX, RfQ, Rfl, ...) und Nachverhandlungen
- Warengruppen-, Lieferanten- u. Vertragsmanagement, Verhandlungsführung
- Einkaufscontrolling, Potentialermittlung, Benchmarking, Skill-Analysen
- Reifegradanalysen und Organisationsanalysen im Einkauf
- Dienstleistungseinkauf, bspw. IT-Einkauf, techn. Facility Management
- Prozessoptimierung, Digitalisierung, Restrukturierung
- Schulungen, Vorträge und Trainings in diesen Bereichen

PROJEKTE IM MASCHINENBAU

- (Teil-)projektleiter Automotive/Anlagen- und Maschinenbau: Definition und Umsetzung von über 40 strategischen, operativen und taktischen Einkaufsprozessen innerhalb der kompletten Supply Chain (Einkauf, QS, Produktion) für einen größeren Mischkonzern.
- Analyse und begleitende Umsetzung für ein mittelständisches Unternehmen aus dem Sondermaschinenbau mit Fokus auf die Digitalisierung, die IT-Kosten, den Einkauf sowie das Lieferanten- und Risikomanagement
- SAP-Einführung (S4-Hana) für einen großen Konzern des Anlagenbaus (Windenergie)
 - Vertragsverhandlungen mit einem großen IT-Serviceprovider, Verhandlungsführung und kaufmännisches Vertragsmanagement
 - Steuerung eines Serviceproviders für die S4-Hana-Einführung in mehreren Ländern (Europa, Asien, USA)
- Kaufmännisches Vertragsmanagement im Einkauf und in der IT für einen größeren Transport- und Logistik-Konzern.
- Verhandlungsführung und -begleitung von rund 250 Verhandlungen, Durchführung von mehreren komplexen Ausschreibungen, Erstellung von Einkaufsrichtlinien.
- Analyse des Dienstleistungseinkaufs eines OEM's mit Schwerpunkt auf das technische Facility Management (Automotive).
- Erstellung einer Unternehmenskonzeption für ein Automotive- und Aerospace-Unternehmen mit Stärken-Schwächen-, Chancen-, Risiken, Organisations-, Markt- und Wettbewerbsanalyse
- Analyse des Einkaufs für einen renommierten Zulieferer mit den Schwerpunkten auf Risikomanagement im Einkauf / Volatilitäts- und Einkaufsanalysen für ausgewählte Rohstoffe, Maßnahmendefinitionen im Einkauf und in der Supply Chain, Ansatzpunkte Global Sourcing, Organisationsentwicklung (Automotive/Chemie-Industrie)
- Strategische Neupositionierung eines international tätigen Elektrotechnik/Solarkonzerns im Bereich Einkauf und SCM (ENG*).
- Projektleitung für ein umfangreiches Einkaufsprojekt bei einem renommierten Dienstleistungsunternehmen aus der Kreditwirtschaft mit Führung von mehreren Berater/innen und Budgetverantwortung, Optimierung von insgesamt 10 Warengruppen, v.a. IT (Hardware/Software), Marketing, technisches und infrastrukturelles Facility Management.
- Potentialermittlung für den Dienstleistungseinkauf einer Stiftung mit Kostenzielen pro Warengruppe. Ferner Erarbeitung von Tools für das Kosten- und Veranstaltungsmanagement sowie Benchmarking von IT-Kosten und IT-Prozessen.
- Risikoeinschätzungen bei Lieferanten, im Einkauf und in der Supply Chain

Durchführung vieler Projekte in englischer Sprache · Projektauswahl – weitere Informationen sind auf Anfrage gerne erhältlich · Keine Rechtsberatung

FLEXIBLES NETZWERK

Es besteht die Möglichkeit, bei Bedarf ein flexibles Netzwerk an weiteren Lösungspartnern aus den Bereichen:

- Einkauf, Wertanalytik, E-Procurement
- Supply Chain Management, SCRM
- Prozessoptimierung, Carve-Out, Outsourcing
- Management- und IT-Beratung einzubinden.

Die Vorteile liegen in einer/ ...

- Erhöhung der Geschwindigkeit
- Abdeckung von Spitzen
- sowie im Einsatz von Spezial-Know-How

begründet.

Ferner bestehen Kontakte und Erfahrungswerte zu Hochschulen, Stiftungen, Professoren sowie ausgewählten Graphikern wie auch zu Spezialanbietern im Bereich von Industrie-Applikationen, Vermessungen, digital factory, Logistik und Schulungsanbietern/HR-Transformation.

Die freien, eigenständigen Netzwerkpartner / Lösungsanbieter befinden sich v.a. in München, Stuttgart, Frankfurt/Wiesbaden, Düsseldorf, Hamburg und Oldenburg und werden auf Anfrage gerne im Detail genannt.



WWW.TWE-CONSULTING.DE