

TWE CONSULTING GMBH
 IHR PARTNER FÜR UNTERNEHMENSBERATUNG
 UND PROJEKTMANAGEMENT



Thorben Wehrmann hat bereits mehrere Vorträge gehalten. Unter anderem zu den Themen „Einkauf“ und „Ergebnis-Verbesserung“.

LAGERWIRTSCHAFT UND INVESTITIONSCONTROLLING

Thorben Wehrmann verfügt über eine 17-jährige Beratungserfahrung und konnte über 50 Projekte* erfolgreich abschließen. Konkret hat er bspw. die verantwortliche Integration einer Beteiligungsgesellschaft bei drei verschiedenen Projekten begleitet (Immobilienunternehmen/Versicherung, Facility Management/Gastronomie, Automotive/Aerospace).

- Durchführung von Potentialanalysen für zwei Handelsunternehmen (ein bestehendes Lager wurde prozessseitig optimiert, ein anderes Lager wurde komplett neu aufgebaut)
- Erfahrung mit KPI-Dashboards und ABC-Analysen, regelmäßige Erstellung von kaufmännischen Analysen, Entscheidungsgrundlagen und Investitionsrechnungen, Balanced Scorecard / Kennzahlen sowie in der Entwicklung, Abstimmung und Erstellung von neuen Kennzahlen, bspw. u.a. auch von Produkt- und Sortimentsanalysen im Handel
- Regelmäßige Durchführung von Analysen aller Art sowie Durchführung von Benchmark-Analysen (Branchenvergleich)
- Hohe Marktkenntnis in der Baubranche, im Facility Management sowie in der Digitalisierung, in der Anbieterauswahl von IT-Dienstleistern für ein Hochregal-Lager
- Verhandlungsführung beim Einkauf von Scan&Go-Geräten, Logistik-Utensilien sowie von Inventur- und Erfassungsgeräten
- Facility Management Ausschreibung mit neuem Caretaker-Betriebsmodell mit bundesweiter Implementierung
- Ausschreibung von Türen und Toren für einen größeren Einzelhandelskonzern
- Bearbeitung von 15 verschiedenen Warengruppen, Aufsetzen von Lieferantenvereinbarungen und DTC-Workshops
- Einleiten von Gegenmaßnahmen mit signifikanten jährlichen Einsparungen bei verschiedenen Sachverhalten mit der erforderlichen methodischen Kompetenz bspw. über Ausschreibungen, Lieferantentage, Direktverhandlungen, Erstellung von supplier dossiers
- Übernahme der Verhandlungsführung – Erfahrung aus 200 nationalen / internationalen Verhandlungen, Erfahrung in Verhandlungsführung aus 100 Verhandlungen
- Regelmäßige Durchführung von Projekten mit Bezug zum Einkaufscontrolling und Risikomanagement (aktueller Projektabschluss im Sonder-Maschinenbau, in dem die Versorgungsrisiken für das komplette Unternehmen und für die SC über alle Lieferanten und Arbeitsbereiche hinweg bewertet wurden – Schwerpunkt waren Analysen für europäische Werke und Lieferanten sowie für asiatische Lieferanten)
- Analyse von IT-Verträgen im Rahmen der kaufmännischen Vertragsanalyse – Abstimmungen im Einkauf, mit der IT sowie mit den Lieferanten und mit Legal sowie mit weiteren Schnittstellenpartnern – für IT- und Telekommunikationsverträge, Analyse der EULA-Konditionen (Lizenzanalysen) für zwei sehr große, international tätige, Transport-Konzerne
- Bewertung von Engpassmaterialien und Engpass-Lieferanten bis hin zum kompletten Supply Chain Risk Management (SCRM) im Sinne des Lieferkettenmanagement
- Weitere Bezüge und Erfahrungen u.a.: Track-und-Trace, Erfahrung mit ambienten Transporten, Lieferantenmanagement und Lieferantenauswahl

* Projektauswahl – weitere Informationen sind gerne auf Anfrage gerne erhältlich. Keine Rechtsberatung.

Es besteht die Möglichkeit, bei Bedarf ein flexibles Netzwerk an weiteren Lösungspartnern aus den Bereichen...

- Einkauf, Wertanalytik, E-Procurement
- Supply Chain Management, SCRM
- Prozessoptimierung, Carve-Out, Outsourcing
- Management- und IT-Beratung einzubinden.

Die Vorteile liegen in eine/r ...

- Erhöhung der Geschwindigkeit
- Abdeckung von Spitzen
- sowie im Einsatz von Spezial-Know-How begründet.

Ferner bestehen Kontakte und Erfahrungswerte zu Hochschulen, Stiftungen, Professoren sowie ausgewählten Graphikern wie auch zu Spezialanbietern im Bereich von Industrie-Applikationen, Vermessungen, digital factory, Logistik und Schulungsanbietern/HR-Transformation.

Die freien, eigenständigen Netzwerkpartner / Lösungsanbieter befinden sich v.a. in München, Stuttgart, Frankfurt/Wiesbaden, Düsseldorf, Hamburg und Oldenburg und werden auf Anfrage gerne im Detail genannt.

