

INTERIM MANAGEMENT IM BEREICH LEBENSMITTEL

Thorben Wehrmann verfügt über eine 17-jährige Beratungserfahrung und konnte 54 Projekte erfolgreich abschließen.



Thorben Wehrmann

ÜBERNAHME VON INTERIM-MANAGEMENT MANDATEN

Thorben Wehrmann ist Ihr externer Experte für Einkauf, Supply Chain Management, Lieferanten-/Warengruppen-Management, Benchmarking und E-Procurement für den strategischen/operativen/taktischen Einkauf (sowie in der Auflösung von Maverick Buying). Ferner Experte für Prozessoptimierung, Digitalisierung und Reorganisation.

Häufige Einsatzgebiete:

- Erarbeitung/Begleitung von Ausschreibungen (RfX, RfQ, RfI, ...) und Nachverhandlungen
- Warengruppen-, Lieferanten- u. Vertragsmanagement, Verhandlungsführung
- Einkaufscontrolling, Potentialermittlung, Benchmarking, Skill-Analysen
- Reifegradanalysen und Organisationsanalysen im Einkauf
- Dienstleistungseinkauf, bspw. IT-Einkauf, techn. Facility Management
- Prozessoptimierung, Digitalisierung, Restrukturierung
- Schulungen, Vorträge und Trainings in diesen Bereichen

PROJEKTE IM BEREICH LEBENSMITTEL

- Umsetzungsbegleitung, Reorganisation, Maßnahmencontrolling, Einkaufsanalyse und Prozessverbesserungen für einen großen Catering und Facility Management Konzern in den Sparten Catering und Gastronomie sowie in den Sparten Facility Management und Reinigungsdienstleistungen
 - regelmäßige Abstimmung mit Bereichs- und Abteilungsleitern aus den Sparten Catering, Gastronomie und Facility Management
 - kaufmännische Analysen für die Fachbereiche Einkauf, Vertrieb, Controlling und Steuerung
 - Entwicklung neuer Gastronomie- und Catering Konzepte, Plausibilisierung neuer Gastronomiekonzepte
 - umfangreiche ABC-Analysen im Einkauf
 - Maßnahmendefinitionen, Maßnahmencontrolling, Soll-Ist-Vergleich, Teilnahme an SteerCo's
- Definition von Maßnahmen für eine verbesserte Zusammenarbeit von Einkauf, Produktion und Vertrieb für verschiedene spezialisierte Unternehmen aus der Lebensmittelindustrie (Molkerei, Trocknung, Lebensmittelbe- und verarbeitung)
 - Durchführung umfangreicher Datenanalysen
 - Aufnahme und Bewertung von Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken
 - Deckungsbeitragsanalysen für verschiedene Produkte
 - ABC-Analysen, detaillierte Datenanalysen, Einkaufsanalysen (Analyse des Einkaufsvolumens, Abschätzung der Einkaufspotentiale)
 - Erstellung von Spend Cubes im Einkauf
- mehrere Projekte in der chemisch-verarbeitenden Industrie u.a. Reinigungsmittelproduktion, Farben, Lacke, Beschichtungen
- Reifegradanalyse des Einkaufs und der Organisation
- Erstellung von Gutachten / Erstellung von Berichten in Anlehnung von Prüfungsstandards (im Netzwerk), Organisationsanalysen

Durchführung vieler Projekte auch in englischer Sprache · Projektauswahl – weitere Informationen sind auf Anfrage gerne erhältlich · Keine Rechtsberatung

FLEXIBLES NETZWERK

Es besteht die Möglichkeit, bei Bedarf ein flexibles Netzwerk an weiteren Lösungspartnern aus den Bereichen:

- Einkauf, Wertanalytik, E-Procurement
- Supply Chain Management, SCRM
- Prozessoptimierung, Carve-Out, Outsourcing
- Management- und IT-Beratung einzubinden.

Die Vorteile liegen in einer/ ...

- Erhöhung der Geschwindigkeit
- Abdeckung von Spitzen
- sowie im Einsatz von Spezial-Know-How

begründet.

Ferner bestehen Kontakte und Erfahrungswerte zu Hochschulen, Stiftungen, Professoren sowie ausgewählten Graphikern wie auch zu Spezialanbietern im Bereich von Industrie-Applikationen, Vermessungen, digital factory, Logistik und Schulungsanbietern/HR-Transformation.

Die freien, eigenständigen Netzwerkpartner / Lösungsanbieter befinden sich v.a. in München, Stuttgart, Frankfurt/Wiesbaden, Düsseldorf, Hamburg und Oldenburg und werden auf Anfrage gerne im Detail genannt.



WWW.TWE-CONSULTING.DE