

## INTERIM MANAGEMENT

Thorben Wehrmann verfügt über eine 17-jährige Beratungserfahrung und konnte 54 Projekte erfolgreich abschließen.



Thorben Wehrmann

### IMPLEMENTIERUNG VON P2P- UND IT-LÖSUNGEN

Thorben Wehrmann ist Ihr externer Experte für Einkauf, Supply Chain Management, Lieferanten-/Warengruppen-Management, Benchmarking und E-Procurement für den strategischen/operativen/taktischen Einkauf (sowie in der Auflösung von Maverick Buying).

#### Häufige Einsatzgebiete:

- Erarbeitung/Begleitung von Ausschreibungen (RfX, RfQ, RfI, ...) und Nachverhandlungen
- Warengruppen-, Lieferanten- u. Vertragsmanagement
- Einkaufscontrolling, Potentialermittlung, Benchmarking, Skill-Analysen
- Reifegrad- und Organisationsanalysen im Einkauf
- Dienstleistungseinkauf, bspw. IT-Einkauf, Telekommunikation, techn. Facility Management
- Schulungen, Vorträge und Trainings in diesen Bereichen

- Analyse von Warenwirtschafts- sowie Bewertung von e-Procurement-Systemen
- Länderübergreifende Implementierung von SAP S4-Hana für einen Konzern aus der Energiewirtschaft
- Provider-Steuerung bei IT- und/oder Marketingprojekten, europaweite Implementierungen neuer IT- u. Marketingprozesse
- Digitalisierung von Prozessen – abteilungsübergreifend, im Einkauf oder in der Supply Chain
- Einsatz von IT im Einkauf, E-Procurement, SCRM, Digitalisierung im Einkauf
- Implementierung eines P2P-Tools für einen größeren Handels-, E-Commerce-, Luxusgüterkonzern zur Verbesserung der Einkaufsprozesse – Einführung des P2P-Tools für Stores, das Headquarter sowie für verschiedene Standorte, Filialen und Lagerhäuser
- Digitalisierungs- und Tätigkeiten-Analysen
- Ermittlung Digitalisierungspotentiale
- Stärken-Schwächen-Chancen-Risiko-Analyse für die weitere Digitalisierung
- Mitarbeit bei der Erstellung eines IT-Zielbetriebsmodelles (TOM) sowie bei der IT-Governance
- Analyse von Endbenutzer-Lizenzverträgen (EULA)
- Erarbeitung von IT-bezogenen Ausschreibungen (RfX, RfP, RfI, SoW) größerer IT-Stacks im Rahmen von Sourcing-Projekten (Onshore-Offshore-Nearshore)
- Prüfung neuer technologischer Potentiale, bspw. RPA (robotic process automation)
- Durchführung von umfangreichen Analysen zum Thema Digitalisierungschancen im Einkauf, in der Supply Chain, sowie im Risikomanagement und/oder im gesamten Unternehmen, bspw. Human Resources
- Dienstleistungseinkauf, bspw. IT-Einkauf, Telekommunikation, techn. Facility Management, Marketing
- Implementierung von Integrator-Projekten
- BPO, BPM, Shared Services, Prozessmodellierungen
- Reifegrad der Digitalisierung – Analyse der Stärken, Schwächen, Chancen, Risiken
- Fachliche Schulungen im Einkauf, im Supply Chain Management, in der Prozessoptimierung und in der Digitalisierung
- Prozessverbesserungen von IT-, Marketing-, Call Center- und Kreativleistungen

\* Keine Rechtsberatung



Thorben Wehrmann (Geschäftsführer)  
TWE Consulting GmbH

Einkauf, Prozessoptimierung und Digitalisierung, Einsatz jeweils als Unternehmensberater oder Interim Manager

Mit folgenden Tools habe ich gearbeitet und/oder bin in den Grundfunktionen vertraut:

- SAP S 4 Hana – Kenntnisse aus internationalen Implementierungsprojekt, Grundkenntnisse
- SAP Ariba Guided Buying – Kenntnisse aus internationalen Implementierungsprojekt, Grundkenntnisse
- Synertrade – Einführung P2P-Tool, bundesweites Implementierungsprojekt
- DIG Newtron – eProcurement – Kenntnisse aus Beiratssitzungen und Veranstaltungen
- PSI Penta, Grundkenntnisse aus mehreren Projekten im Maschinenbau
- Celonis – Grundkenntnisse aus Projekt zur Optimierung des Einkaufs in der Energiewirtschaft
- Signavio – Grundkenntnisse aus Projekt zur Optimierung des Einkaufs in der Automobil-Industrie sowie im Werkzeugbau (Normalien)
- Coupa – bekannt aus Branchenvergleichen, Grundkenntnisse
- OTRIS – Vertragsdatenbanken, Compliance – Kenntnisse aus Projekt (kaufm. Vertragsmanagement)
- Einführung eines Integrators (Marketing) mit Tool-Implementierung
- DMS – Kenntnisse aus Implementierungsprojekt zur Einführung eines DMS an einer Hochschule und in einer Stiftung
- eContor – Vergabepattform, Grundkenntnisse
- Aufbau eigener Tools, bspw. Kosten-Nutzen-Tools zur Bewertungen von Veranstaltungen, Aufbau von Leistungsverzeichnissen und Raumbüchern, Skill-Matrizen, RfP, RfI und RfX-Dokumenten sowie von rate cards jeweils in Excel
- MS Office mit guten Kenntnissen

## FLEXIBLES NETZWERK

Es besteht die Möglichkeit, bei Bedarf ein flexibles Netzwerk an weiteren Lösungspartnern aus den Bereichen:

- Einkauf, Wertanalytik, E-Procurement
- Supply Chain Management, SCRM
- Prozessoptimierung, Carve-Out, Outsourcing
- Management- und IT-Beratung einzubinden.

Die Vorteile liegen in einer/r ...

- Erhöhung der Geschwindigkeit
- Abdeckung von Spitzen
- sowie im Einsatz von Spezial-Know-How

begründet.

Ferner bestehen Kontakte und Erfahrungswerte zu Hochschulen, Stiftungen, Professoren sowie ausgewählten Graphikern wie auch zu Spezialanbietern im Bereich von Industrie-Applikationen, Vermessungen, digital factory, Logistik und Schulungsanbietern/HR-Transformation.

Die freien, eigenständigen Netzwerkpartner / Lösungsanbieter befinden sich v.a. in München, Stuttgart, Frankfurt/Wiesbaden, Düsseldorf, Hamburg und Oldenburg und werden auf Anfrage gerne im Detail genannt.



**WWW.TWE-CONSULTING.DE**