

## PROVIDER-STEUERUNG UND PROJEKTMANAGEMENT

Thorben Wehrmann verfügt über eine 17-jährige Beratungserfahrung und konnte 54 Projekte erfolgreich abschließen.



Thorben Wehrmann

Thorben Wehrmann ist Ihr externer Experte für den Einkauf, im Supply Chain Management sowie in der Prozessoptimierung, im Change Management und bei der Digitalisierung von Prozessen, im Einkauf und/oder in der Supply Chain.

Mit über 17 Jahren Beratungserfahrung und einer Projekterfahrung aus 54 Projekten steht er branchenübergreifend für eine belastbare Strategieentwicklung, eine umfangreiche Umsetzungserfahrung sowie für eine Professionalisierung des Einkaufs sowie von Prozessen mit transparenten Ergebnissen.

Wir begleiten Unternehmen dabei mit Analysen, Technologien und Fachkräften Veränderungsvorhaben erfolgreich umzusetzen. Bringen Sie Ihr Unternehmen auf den Erfolgsweg.

### Häufige Einsatzgebiete:

- Provider-Steuerung von IT- und/oder Marketingprojekten, europaweite Implementierungen neuer IT- u. Marketingprozesse
- Implementierung von SAP S4-Hana und Integrator-Projekten
- Verhandlung von Personaldienstleistern und Providern
- Mitarbeit bei der Erstellung eines IT-Zielbetriebsmodelles (TOM) sowie bei der IT-Governance
- Erarbeitung von IT-bezogenen Ausschreibungen (RfX, RfP, RfI, SoW) größerer IT-Stacks im Rahmen von Sourcing-Projekten (Onshore-Offshore-Nearshore)
- Steuerung größerer Projektteams, Führungserfahrung
- Verhandlungsführung
- Begleitung von § 613 Betriebsübergängen\*
- Erstellung von Rahmenverträgen\*, SoW's, MSA's und Einzelbeauftragungen\*
- Digitalisierungs- und Tätigkeiten-Analysen, Ermittlung Digitalisierungspotentiale
- Erarbeitung einer Skill-Matrix zum Vergleich von Leistungsleveln
- Einkauf von Professionell Services – Einkauf von Beratungs- und Wirtschaftsprüfungsleistungen
- Erarbeitung/Begleitung von Ausschreibungen (RfX, RfQ, RfI, ...) und Nachverhandlungen
- Durchführung von Help-Ticket-Analysen, Kritikalitäts- und Applikationsanalysen
- Warengruppen-, Lieferanten- u. Vertragsmanagement\*
- Einkaufscontrolling, Potentialermittlung, Benchmarking, Skill-Analysen
- Reifegrad- und Organisationsanalysen im Einkauf
- Sonderprojekte (PMi, MSA, Erstellung von TOM's)
- Dienstleistungseinkauf, bspw. IT-Einkauf, Telekommunikation, techn. Facility Management, Marketing
- Reifegrad der Digitalisierung – Analyse der Stärken, Schwächen, Chancen, Risiken
- Fachliche Begleitung von Mitarbeiterauswahlgesprächen
- Fachliche Schulungen im Einkauf, im Supply Chain Management, in der Prozessoptimierung und in der Digitalisierung
- Erfahren im Umgang mit Stakeholdern und mit dem Betriebsrat

\* Keine Rechtsberatung.

## FLEXIBLES NETZWERK

Es besteht die Möglichkeit, bei Bedarf ein flexibles Netzwerk an weiteren Lösungspartnern aus den Bereichen:

- Einkauf, Wertanalytik, E-Procurement
- Supply Chain Management, SCRM
- Prozessoptimierung, Carve-Out, Outsourcing
- Management- und IT-Beratung einzubinden.

### Die Vorteile liegen in eine/r ...

- Erhöhung der Geschwindigkeit
- Abdeckung von Spitzen
- sowie im Einsatz von Spezial-Know-How

### begründet.



Ferner bestehen Kontakte und Erfahrungswerte zu Hochschulen, Stiftungen, Professoren sowie ausgewählten Graphikern wie auch zu Spezialanbietern im Bereich von Industrie-Applikationen, Vermessungen, digital factory, Logistik und Schulungsanbietern/HR-Transformation.

Die freien, eigenständigen Netzwerkpartner / Lösungsanbieter befinden sich v.a. in München, Stuttgart, Frankfurt/Wiesbaden, Düsseldorf, Hamburg und Oldenburg und werden auf Anfrage gerne im Detail genannt.

[WWW.TWE-CONSULTING.DE](http://WWW.TWE-CONSULTING.DE)