

REORGANISATION

Thorben Wehrmann ist Ihr Experte für Reorganisation und Ertragsverbesserung.



Thorben Wehrmann

Die TWE Consulting unterstützt Sie dabei, ihre Organisation den internen und externen Erfordernissen anzupassen. Reorganisation, Umstrukturierung oder Neustrukturierung heißen diese Prozesse mit dem Ziel, Effektivität und Effizienz zu steigern.

Nutzen Sie Veränderungen als neue Chance – wir helfen Ihnen!

Thorben Wehrmann verfügt über eine 17-jährige Beratungserfahrung und hat über 50 Projekte erfolgreich abgeschlossen. Projektauswahl* (Skizze):

AUTOMOTIVE, TRANSPORT UND ELEKTROTECHNIK

- **Automotive/Chemie-Industrie:** Analyse des Einkaufs für einen renommierten Zulieferer mit den Schwerpunkten auf Risikomanagement im Einkauf / Volatilitäts- und Einkaufsanalysen für ausgewählte Rohstoffe, Maßnahmendefinitionen im Einkauf und in der Supply Chain, Ansatzpunkte Global Sourcing, Organisationsentwicklung
- Analyse des Dienstleistungseinkaufs eines OEM's / Schwerpunkt auf das technische Facility Management
- Kaufmännisches Vertragsmanagement im Einkauf und in der IT im Bereich **Transport & Logistik**
- Strategische Neupositionierung eines international tätigen Elektrotechnik/Solarkonzerns im Bereich Einkauf und SCM (Projekt in englischer Sprache)

BAUWIRTSCHAFT, TGA UND FACILITY MANAGEMENT

- (Teil-)projektleiter Einkauf für eine milliardenschwere Neuausrichtung des Konzerneinkaufs für ein international tätiges Bau- und Infrastrukturunternehmen (ENG*) mit Analyse der Prozesse im Einkauf sowie der Supply Chain, Analyse der Lead Buyer Struktur, Erarbeitung eines spend cubes, Potentialermittlung, Definition der zukünftig benötigten Fähigkeiten im Einkauf sowie der Entwicklung neuer Zusammenarbeitsmodelle.
- Erstellung einer Unternehmenskonzeption für ein Tiefbau-Unternehmen mit Stärken-Schwächen, Chancen-, Risiken, Organisations-, Markt- und Wettbewerbsanalyse

MASCHINENBAU / ANLAGEN- UND SONDERMASCHINENBAU

- (Teil-)projektleiter Automotive/Anlagen- und Maschinenbau: Definition und Umsetzung von über 40 operativen und taktischen Einkaufsprozessen innerhalb der kompletten Supply Chain für einen größeren Mischkonzern
- Sparingspartner und Coaching für ein spezialisiertes Unternehmen aus dem Maschinen- und Sondermaschinenbau (Einführung neuer Tools, Einführung eines Supply Chain Risk Management-Ansatzes)

* weitere Informationen sind auf Anfrage gerne erhältlich

Es besteht die Möglichkeit, bei Bedarf ein flexibles Netzwerk an weiteren Lösungspartnern aus den Bereichen...

- Einkauf, Wertanalytik, E-Procurement
- Supply Chain Management, SCRM
- Prozessoptimierung, Carve-Out, Outsourcing
- Management- und IT-Beratung einzubinden.

Die Vorteile liegen in einer/r ...

- Erhöhung der Geschwindigkeit
- Abdeckung von Spitzen
- sowie im Einsatz von Spezial-Know-How begründet.

Ferner bestehen Kontakte und Erfahrungswerte zu Hochschulen, Stiftungen, Professoren sowie ausgewählten Graphikern wie auch zu Spezialanbietern im Bereich von Industrie-Applikationen, Vermessungen, digital factory, Logistik und Schulungsanbietern/HR-Transformation.

Die freien, eigenständigen Netzwerkpartner / Lösungsanbieter befinden sich v.a. in München, Stuttgart, Frankfurt/Wiesbaden, Düsseldorf, Hamburg und Oldenburg und werden auf Anfrage gerne im Detail genannt.

